







Webinars rumbo al



Relatoría Sesión 4

Fecha: 22 de septiembre de 2020 Hora: 09:00 horas, tiempo CDMX

Economía Social y Solidaria en todo y para tod@s: nuevos ecosistemas

Palabras de bienvenida:

- Juan Manuel Martínez Louvier, Director del Instituto Nacional de la Economía Social, Presidente del Comité Local y Ejecutivo Organizador del GSEF.
- Laurence Kwark, Secretaria General Foro Global de la Economía Social GSEF.
- **Diana Alarcón González**, Coordinadora General de Asesores y Asuntos Internacionales de la CDMX, Miembro del Comité Local y Ejecutivo Organizador del GSEF.

Nombre de la moderadoraa:

Mariana Flores Mayén, Directora Ejecutiva de Representación Institucional de la Coordinación General de Asesores y Asuntos Internacionales de la Ciudad de México.

Nombre del ponente principal:

• Francisco José Toajas Mellado, Alcalde de las Cabezas de San Juan, Ayuntamiento socio de FAMSI y Presidente de la Comisión de Desarrollo Económico y Social Local de CGLU.

Nombre de los panelistas/ comentaristas:

• Antonio Zurita Contreras, Senior Analyst de PNUD-ART.





- **Cesar Augusto Carrillo**, Director de Economía Rural y Abastecimiento Alimentario, Alcaldía Mayor de Bogotá.
- **María Maziel**, Secretaria del Consejo Nacional de la Juventud Cooperativista de Honduras.
- Ainhoa Pipaon, Integrante de la Red MTA, España.
- Nicolás Meyer, Docente en Economía Social, Argentina.

Ideas relevantes y puntos clave: Bienvenida

Laurence Kwark

- El tema de este Webinar "Economía Social y Solidaria en todo y para tod@s: nuevos ecosistemas", nos convoca porque sabemos que el mundo de hoy será moldeado por las decisiones que tomemos ahora y sus consecuencias.
- La situación actual nos ha llevado a reflexionar en todo lo que hacemos, porque estamos viviendo en un mundo sin precedente en la historia, con impacto negativo en todas las áreas. Todos os ciudadanos ahora se preguntan ¿qué está causando la crisis?, ¿qué opciones tiene la humanidad? ¿qué cambios importantes traerá?
- Ahora es fundamental dirigirnos a los valores fundamentales de la ESS para un mundo que queremos después de la pandemia.
- La ESS pone a los seres humanos en el centro de todo con sus principios, valores y prácticas, para que nadie se quede atrás.
- Lucha contra la desigualdad y contribuye a un desarrollo inclusivo y sostenible desde lo local hasta lo global.
- En el último Webinar en francés, se presentó una iniciativa de la plataforma de Bélgica que conecta a los ciudadanos y la sociedad civil en función de sus necesidades específicas-reales, para reducir las brechas existentes y resolver los problemas juntos en sus comunidades.
- Como esta iniciativa, debemos involucrar a todos en todo, para lograr buenas ideas y sinergias.
- Diana Alarcón González
- La ESS no es solo una forma de organizar la economía en un territorio, es una forma de vida, cuyos valores, principios y acciones, las podemos ver reflejadas en la vida cotidiana de todas y todos nosotros.





- Desde el Gobierno de la Ciudad de México, creemos que el fortalecimiento comunitario, los lazos sociales y la solidaridad, entre otros valores que distinguen a la ESS, están presentes en diversas políticas públicas que implementamos, están en la promoción de los derechos culturales, en la protección del medio ambiente, en la construcción de paz, en los programas sociales y en las acciones del fortaleciendo del empleo, por mencionar algunas.
- La CDMX se ha comprometido a aportar para el cumplimiento a las agendas globales de desarrollo: Agenda 2030, Nueva Agenda Urbana, Acuerdo de París, Metas de Aichi, la Agenda 21 de la Cultura, entre otras. Y todos estos marcos reconocen la importancia de fortalecer la economía local, reducir las desigualdades y promover la colaboración entre diferentes actores para alcanzar un desarrollo urbano sostenible.
- Es un honor contar con los ponentes que hoy nos acompañan, porque desde sus regiones y sus instituciones han contribuido a construir los ecosistemas propicios para el desarrollo de la ESS.
- Juan Manuel Martínez Louvier
- -La ESS tiene que estar en todos y para todos. A veces tenemos este estigma en que la ESS solamente corresponde a ciertos grupos sociales, que tiene que ver con actividades marginales o en ambientes de pobreza; si bien es cierto que es la herramienta probada más eficaz para sacar a las grandes poblaciones de la pobreza, creo que nuestra obsesión tiene que estar, en que justamente porque queremos eso, porque tenemos una opción preferencial por los pobres, tenemos que trabajar la ESS en todas las dimensiones de la vida pública de los países, de las sociedades.
- Que hoy hablemos de ecosistemas integrados de ESS, que están en muchos ámbitos de la vida económica de las sociedades, es una razón de mucha esperanza para tod@s.
- Podemos llevar esta noción de la ESS, donde las personas somos los protagonistas, donde los hombres y las mujeres somos los que mandamos por encima de las cosas y no al revés, como la economía clásica nos ha dicho que hemos de obedecer a los grandes capitales y poderes de esas minorías con grandes capacidades económicas.
- La lógica puede ser mucho más humana, la lógica económica puede ser esa lógica de las personas a través de la ESS.





- La CDMX quiere ser un gobierno totalmente alternativo en muchas cosas, especialmente en fomentar procesos económicos participativos.

Ronda 1. Vivir la ESS y su impacto en diversas esferas

Ainhoa Pipaon

- Al pensar en el paradigma de la ESS en España, **el reto es poder vivir la ESS de manera profunda** que no sea de una manera superficial. Es más importante el fondo que la forma. Creo que por ahí pasa la promoción y la integración de los valores de la ES en nuestros modelos empresariales, pero también en nuestras dinámicas de vida y de consumo.
- Es complicado encontrar ejercicios de ESS profundos, muchas veces se quedan en experiencias aisladas y **el reto es poder abarcar sectores tanto industriales, del sector energético, del sector de las finanzas, desde los modelos de la ESS,** es clave y siempre entendiéndolo desde la red y la intercooperación.

Francisco José Toajas Mellado

- Un amigo repite un mantra que dice "el beneficio no está reñido con la ética", y la eficacia, en este sentido, tampoco está reñido con el apellido social y solidaria de este modelo económico que estamos debatiendo.
- -La ESS no es una cuestión solamente útil para épocas de crisis o para territorios con problemas severos de pobreza extrema, puede ser también formula de suministrar y proveer bienes y servicios a la ciudadanía en condiciones de eficacia, de eficiencia, y sobre todo sin estar reñido con cualquier beneficio que toda actividad puede percibir.
- A nivel local, una de las experiencias que estamos implementando es cómo hacer de la contratación pública una contratación responsable que conecte con los principios, valores o se haga desde los principios y valores de la ESS.
- Nosotros los Ayuntamientos podemos hacer ESS en el momento en el que decidimos que para hacer una obra no vamos a licitar, sino la vamos a hacer por administración directa. Estamos volviendo a ese modelo porque se puede hacer de manera eficaz y eficiente, y se puede garantizar que el impacto de esa actividad del municipio se queda en la economía local.
- Son muchos los beneficios de la ESS en el territorio, porque operar, entrar, desarrollarse en un sistema de ESS, hacerlo desde los valores y principios de la ESS, conlleva el fortalecimiento del territorio, el fortalecimiento de las





instituciones, la cercanía de las empresas locales con las personas del territorio a las que les provee bienes y servicios.

- Incorporar los principios y valores de la ESS en la administración local, es una cuestión de mentalidad y voluntad política.
- Hay muchas experiencias demostrativas de la eficacia de este modelo económico (ESS). Tiene mucho que ver con el desarrollo económico local.
- Nicolás Meyer
- La ESS tiene la capacidad de penetrar y realmente generar un impacto y una transformación en todos los ámbitos.
- Creemos que la ESS es algo de algunos nichos, de unos pocos, de los grandes convencidos del tema, y no es así.
- Es importante fortalecer el sector social.
- En los tres ámbitos, en el sector social de la economía, en el sector público y en el sector privado es posible y es real, y por suerte sucede, es tender puentes, traducir mundos es necesario crear mundos que quepan en muchos mundos y que se entiendan esos mundos, que sea de largo plazo, con el fin de generar nuevas estructuras.
- Cesar Augusto Carrillo
- Esto tiene que ser un cambio sistémico.
- Hay que entender es que **se necesita un modelo que contemple al ser humano en el centro de la estrategia.** Si la visión del mandatario o la ciudad o el legislativo no tiene estructuralmente esa visión, los proyectos o la practica va a ser coyuntural, no va a ser estructural, no va a generar cambios permanentes en lo que se haga.
- **Desarrollo inteligente.** Es aquel que contempla crecimiento económico, una distribución igualitaria o más equitativamente posible entre los miembros de la sociedad, y que beneficie el bienestar del ser humano, la felicidad del ser humano.
- El tener una visión humanística desde la estrategia, es fundamental para lograr los objetivos.
- Bogotá tiene un nuevo contrato social y ambiental, porque contempla elementos innovadores y ratos frente a la importancia de tener en cuenta al ser humano como elemento principal.





- Mercados campesinos es uno de los programas más bonitos en Bogotá, y que busca unir al pequeño campesino con el consumidor final. La estrategia es cómo quitar algunos intermediarios o que algunas labores del intermediario las haga el pequeño productor, para que al consumidor le llegue más barato y el productor le aumente la rentabilidad. Y fomenta la asociatividad de productores.
- Es una de las experiencias que son un ejemplo de integración regional, porque lo que hicimos es unir los municipios y departamentos alrededor de Bogotá con Bogotá.
- No basta una sociedad que crezca, si no crece relativamente pareja para todos, pero que tenga un tercer eje, que lo llamo la felicidad del ser humano. Si el funcionario o la política pública no mete dentro su agenda que su sociedad sea feliz, que hayas paz, no hay nada, si solo pretende el crecimiento económico.
- Esperemos que la pandemia arroje la importancia de poner la felicidad del ser humano en el centro de la estrategia.

Antonio Zurita Contreras

- La ESS es un camino a desarrollar y lo que buscamos son herramientas, trucos y herramientas que compartir.
- Hay sectores a los que ahora en este nuevo contexto, debiéramos incorporar la oportunidad de la innovación social, tecnológica y política, como rasgos en los que puede desarrollarse aún más la ESS.
- Junto con estados nacionales y redes de la sociedad civil, el PNUD ha apoyado valores que en este momento están en alza, como el desarrollo local, la descentralización y la ESS.
- Hay que huir de esta visión que señala que ESS es solo una alternativa para pobres e ilusos, una alternativa que cuando encuentra nichos de mercados y muestra su rentabilidad, rápidamente es acosada por sistemas tradicionales del trabajo.
- Has que superar este estigma y pensar que la ESS, efectivamente, no es solo una forma de emplearse, sino una forma de desarrollar el planeta.
- Sin empleo digno, sin capacidad para sobrevivir en el día al día, un territorio no solo no es atractivo, es inviable, y será fuente de violencias y difícil para la convivencia.
- 8 factores que responden a la pregunta de cómo propiciar que las personas se





impliquen en el desarrollo local de su territorio:

- 1. Voluntad política. La ESS no es solo es rentable económicamente, es rentable social y sosteniblemente.
- **2. Capacidad técnica.** Si no inventamos cosas viables, estrellamos la voluntad política.
- **3. Legislación, normativa.** Clausulas sociales medio ambientales.
- **4. Recursos económicos.** Programas, políticas y leyes deben estar acompañados de presupuesto.
- **5. Alianzas internas en el territorio.** Para que haya coherencia de políticas en el interior
- **6. Alianzas externas.** Intercambiar experiencias y crear redes que incidan en políticas.
- **7. Participación ciudadana.** Para impulsar ESS en el territorio, la gestión de las políticas con participación ciudadana son una catapulta fundamental.
- **8. Comunicación.** Si no conseguimos poner en valor la ESS, ponerla con prestigio, sino podemos eliminar la imagen de que el cooperativista, el asociado a una empresa cooperativista lo hace porque no tiene otra salida, difícilmente conseguiremos reforzar este camino.
- Con la pandemia tenemos un reto y una oportunidad. Hay dos relatos, el relato del individualismo y egoísmo, de sálvese quien pueda; y el relato de lo común, de los servicios públicos y de la solidaridad. Es una oportunidad para reforzar aún más la ESS.
- María Maziel
- Nosotros hacemos prácticas en el día a día que aporta a la ESS. Desde que nosotros decidimos comprar el jugo al señor de la esquina, o comprar café a pequeños productores, desde ese momento estamos apoyando la ESS.
- Agropecuario, cafetalero, transporte, agroforestal, gama de sectores representado en la ESS en Honduras.
- Vincular a las microempresas al cooperativismo es una de las respuestas a la crisis mundial.
- Honduras fue el primer país en AL en contar con una Ley del sector social de la economía, desde 1985 venimos impulsando estos temas.
- Sería importante **una alianza estratégica público, social y privado,** con el objetivo de que colectivamente podamos tener **mayores beneficios o lograr un**





apoyo más optimo al sector de la ESS.

Ronda 2. Políticas públicas para la ESS y su contribución a la Agenda 2030.

- Francisco José Toajas Mellado
- La ESS tiene un papel muy importante, una clave fundamental en las estrategias.
- Son muchos puentes entre la ESS y el desarrollo económico local, y hay puentes directos hacia la localización, implementación, realización de la Agenda 2030, y el materializar a través de experiencias concretas los ODS.
- Todas las políticas públicas tienen que ver con el impacto en el bienestar social de la población, y todas son susceptibles de promover y consolidar iniciativas de ESS.
- No solamente hacia fuera, sino también hacia dentro de la institución, dentro de un gobierno local, hay que trabajar también la creación de conciencia y la mentalidad de los recursos de la administración pública.
- Es importante que los responsables jurídicos y económicos tengan la visión de ESS al momento de ser proactivos.
- Cesar Augusto Carrillo
- Si hay un ecosistema en donde uno puede encontrar oportunidades para aplicar asociatividad, redistribución del ingreso, para mejorar pequeños emprendimientos, es en el sistema alimentario.
- En los ecosistemas alimentarios se encuentran excelentes oportunidades para la ESS. Como política pública: respetuoso de lo verde, componente tecnológico, fomenta la asociatividad, ayuda a tejer la sociedad, el campesino es el centro de la estrategia, se generan niveles de participación ciudadana importante.

Antonio Zurita Contreras

- Los 17 mandamientos para el desarrollo sostenible no son viales si no se localizan en el territorio, obviamente localizar la Agenda 2030 empata con los valores y principios de la ESS.
- Me atrevo a sugerir a GSEF que en **este proceso aterrice en el territorio,** procurando eventos regionales, que lleven el sello, pero que llegue a más gente para que puedan llevar sus propias experiencias.





María Maziel

- Es importante recuperar la información de las ventajas de la ESS, a través de una sistematización. Para esto juega un rol importante el sector académico y de la investigación científica para tener más información y data que ayude a promover el modelo como tal.

Ainhoa Pipaon

- La ESS se promueve desde diferentes áreas. Cada sector juega roles diferentes, pero de manera transversal el objetivo debe estar en crear redes y el cooperativismo.
- La ESS como modelo de emprendimiento tienen una gran potencialidad porque nos permite actuar de manera autónoma y autogestionada, es un marco que permite a las personas integrantes trabajar de manera horizontal y participativa. Es interesante el modelo colectivo de propiedad y no individual.

Nicolás Meyer

- Las empresas están viendo opciones, otras experiencias. Ahí hay una oportunidad, y **desde la ESS debemos hacer un esfuerzo por crear esos espacios de diálogo** y que conozcan el modelo de proceso de gestión.
- Yo creo que hay mucho conocimiento que se estigmatiza y se estereotipa en algunos tipos de grupos o productos o servicios o de categorías comerciales. Por tanto el movimiento de la ESS tiene que ser más proactivo, tiene designar personas e instancias para que salgan a conversar con el sector tradicional de la economía.
- Ahí hay un rol de **salir a buscar a las pymes a que conozcan el modelo de la ESS.** Ese encuentro de experiencias y culturas son necesarias.

Preguntas y respuestas destacadas realizadas por el público:

Pregunta 1.

- Formula Alveiro Monsalve, Colombia
- ¿Qué le toca a cada quién para promover la ESS? ¿Qué responsabilidades tiene cada actor?





María Maziel

- Nos toca reconocer y comprender a todos los actores clave para promover la ESS.
- Se debe reconocer la importancia del sector privado en la ESS.
- Sumar fuerza entre actores y sectores para crear instituciones, crear y favorecer a todos los que integran la ESS.

Ainhoa Pipaon

- Es importante dar a conocer que otros modelos económicos existen más allá del capitalista.
- Hay mucho que hacer desde lo teórico, desde el sector académico.

Nicolás Meyer

- Debe haber una **convergencia de voces**, animarnos al espacio interdisciplinar.
- Hay un rol que hay que convocar es el de los **movimientos sociales** y que pueden ser un buen actor que **convoque a esa mesa de diálogo y encuentro mutuo entre los diferentes actores.**

Pregunta 2.

- Formula Daniela Ortiz Fuentes, Oaxaca, México
- ¿Cuál es la ruta crítica o qué recomendaciones dan para comenzar desde el ámbito público y los organismos internacionales la promoción, difusión y fortalecimiento de la ESS? ¿Cómo le hacemos?

César Augusto Carrillo

- Una de las medias más importante es que los planes de gobierno y desarrollo, las estrategias de las ciudades, deben incluir la capa humanística. No solo crecer por crecer, no solo tratar de igualar a los sectores de la sociedad, sino que la felicidad de los seres humanos debe estar en el centro de la estrategia de la ciudad.
- Invitación a organismos internacionales, al sector público, a entender que **el riesgo es parte del proceso.**

Francisco José Toajas Mellado

- Desde las entidades públicas, los gobiernos locales, hay que **interiorizar y asumir**





los valores y principios de este modelo de organización, que no es de la economía sino de la sociedad y la convivencia. Hay que creerlo, practicarlo y predicarlo.

Antonio Zurita Contreras

- La comunicación es clave, porque si conseguimos darle valor a la ESS como un instrumento para la felicidad y el bienestar de la gente, entendiendo que los incentivos no son los grandes salarios, hay otros incentivos que ayudan a tener calidad de vida, sentido de comunidad, esa comunicación vinculada a la gestión del conocimiento es parte de la ruta de 8 factores.
- Para las **instituciones locales** hay una doble tarea, por una parte promover y practicar, y al mismo tiempo encabezar o **participar en la alianza con los sectores sociales para reivindicar grandes políticas y en apoyo a la ESS.**

Despedida

Laurence Kwark

- Los temas que hemos tratado muestran que la primera estrategia de comunicación de nosotros es esta pedagogía de narración de historias, a partir de puntos de cada actor y cada persona involucrada en la promoción de la ESS.
- Necesitamos reconstruir esta narración de historias para poner a la persona en el centro de nuestra preocupación y diseñar la ruta que necesitamos para transformar nuestra sociedad.

Juan Manuel Martínez

- Si hay futuro es porque en algún momento metimos como un eje de la sociedad a la ESS.
- El capitalismo ha sido ineficiente económicamente para proveer de los beneficios material que requiere la sociedad para cubrir lo más básico, buena alimentación, buenos cuidados, etc.
- Necesitamos un sistema más eficiente económicamente para llegar a una civilización del amor, que va más allá de la felicidad. Se requiere una estructura de eficiencia económica que nos ayude a las personas a tener mecanismos materiales de reproducción de la vida. Por eso la ESS es tan importante.
- A lo largo del continente e Iberoamérica, están sucediendo cosas importantes





que nos ayudan a apuntalar que la ESS no es una quimera, sino un camino de certidumbre para nuestras sociedades.

Observaciones o conclusiones relevantes ponente principal / panelistas / moderador:

Frases clave durante las intervenciones: Mariana Flores Mayén

- Hay sectores estratégicos muy importantes que pueden desarrollarse con estos valores de la ESS, como el industrial, de finanzas y energético.
- Las distintas instituciones del sector público, sector privado, instituciones sociales, tenemos un rol para jugar cada uno y combinados obtenemos mejores resultados.
- Los cambios sistémicos son lo que se necesitan.
- Voluntad política, pero también de los distintos actores, de involucrarse en estos procesos de ESS.
- Cambio, traducción de lenguaje y cambios sistémicos, transformación
- Cercanía de las empresas locales, las sinergias, la participación ciudadana, como la ESS favorece esto.
- Pedagogía, a través de distintos conceptos, cómo acercar a la academia; pero involucrando a los jóvenes, a las pymes.
- Todo un proceso que es tarea de todos, pedagogía, conocimiento, ESS, y felicidad.



